|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Kód:**SZSZV144 | **Szervezetfejlesztés és vezetési kultúra** | **Kreditszám:**4 |
| **Választhatóság:**kötelező | **Óraszám:**15 | **Kurzuszárás:**kollokvium | **Tanóraforma:**előadás | **Előfeltétel:****––** |
| **Tematika:**1. A szervezetek fogalma, az alapvető szervezeti paraméterek (munkamegosztás, hatáskörmegosztás, koordinációs eszközök, konfiguráció).
2. A közoktatási intézmények szervezeti sajátosságai: az erőforrás-allokáció, a vezetői felelősség az intézmény-fenntartó viszonylatában, a szervezet egyedi és rendszerszintű létezése.
3. Szervezeti célok: a célok hierarchiája. A célmegvalósítás folyamata: a technológiai folyamat.
4. A szervezetek formális és informális szintje: organogram és tényleges működés.
5. A szervezeti légkör, a szervezeti kultúra fogalma.
6. A nevelési intézmények szervezeti sajátosságai: a pedagógiai folyamat, mint technológia, a nevelés mint projektjellegű szolgáltatás.
7. Szervezeti változás, szervezeti tanulás. A szervezeti változások típusai: inkrementális és radikális változások. Az iskola mint tanuló szervezet
8. Változásvezetési taktikák: a Nutt- és a Zaltman-Duncan-féle taktika alkalmazási a közoktatási intézmények szervezetfejlesztésében.
9. Vezetői szerepek és taktikák a szervezetfejlesztésben. A közoktatási rendszer menedzsmentjellegzetességei.
10. Vezetői szerepek és esélyek az iskolában.

**Szakirodalom:**2011. évi CXC. törvény a nemzeti köznevelésről.Bakacsi Gyula 2003. Szervezeti magatartás és vezetés. Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó, Budapest.Dinya László – Antal Zsuzsanna 2013: Vezetés és szervezés. Szervezetek kialakítása és működtetése. Akadémiai Kiadó, Budapest.Gáspár László 1999: A pedagógiai folyamattervezés elméleti és gyakorlati kérdései. KLTE Szociál- és munkapszichológiai Tanszék, Debrecen.Hoffmann Rózsa 2005. Vezetés pedagógusszemmel. Nemzeti tankönyvkiadó, Budapest. Klein Sándor 2006. A szervezet lelke. Edge 2000. Kiadó, Budapest.Klein Sándor 2007. Vezetés- és szervezetpszichológia. Edge 2000. Kiadó, Budapest.*Oktatásmenedzsment.* (Szerkesztette: Balázs Éva) OKKER Kiadó, Budapest.Perrow, Charles 1994. Szervezetszociológia. Osiris-Századvég – Panem–McGraw-Hill, BudapestSveiby, Karl Erik 2001: Szervezetek új gazdagsága: a menedzselt tudás. KJK Kerszöv Kiadó, Budapest.Szintay István 2003. Vezetéselmélet. Bíbor Kiadó, Miskolc.Veres Zoltán 1998. Szolgáltatásmarketing. Műszaki Könyvkiadó, Budapest. |