|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kód:**  SZSZV144 | **Szervezetfejlesztés és vezetési kultúra** | | | **Kreditszám:**  4 |
| **Választhatóság:**  kötelező | **Óraszám:**  15 | **Kurzuszárás:**  kollokvium | **Tanóraforma:**  előadás | **Előfeltétel:**  **––** |
| **Tematika:**   1. A szervezetek fogalma, az alapvető szervezeti paraméterek (munkamegosztás, hatáskörmegosztás, koordinációs eszközök, konfiguráció). 2. A közoktatási intézmények szervezeti sajátosságai: az erőforrás-allokáció, a vezetői felelősség az intézmény-fenntartó viszonylatában, a szervezet egyedi és rendszerszintű létezése. 3. Szervezeti célok: a célok hierarchiája. A célmegvalósítás folyamata: a technológiai folyamat. 4. A szervezetek formális és informális szintje: organogram és tényleges működés. 5. A szervezeti légkör, a szervezeti kultúra fogalma. 6. A nevelési intézmények szervezeti sajátosságai: a pedagógiai folyamat, mint technológia, a nevelés mint projektjellegű szolgáltatás. 7. Szervezeti változás, szervezeti tanulás. A szervezeti változások típusai: inkrementális és radikális változások. Az iskola mint tanuló szervezet 8. Változásvezetési taktikák: a Nutt- és a Zaltman-Duncan-féle taktika alkalmazási a közoktatási intézmények szervezetfejlesztésében. 9. Vezetői szerepek és taktikák a szervezetfejlesztésben. A közoktatási rendszer menedzsmentjellegzetességei. 10. Vezetői szerepek és esélyek az iskolában.   **Szakirodalom:**  2011. évi CXC. törvény a nemzeti köznevelésről.  Bakacsi Gyula 2003. Szervezeti magatartás és vezetés. Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó, Budapest.  Dinya László – Antal Zsuzsanna 2013: Vezetés és szervezés. Szervezetek kialakítása és működtetése. Akadémiai Kiadó, Budapest.  Gáspár László 1999: A pedagógiai folyamattervezés elméleti és gyakorlati kérdései. KLTE Szociál- és munkapszichológiai Tanszék, Debrecen.  Hoffmann Rózsa 2005. Vezetés pedagógusszemmel. Nemzeti tankönyvkiadó, Budapest. Klein Sándor 2006. A szervezet lelke. Edge 2000. Kiadó, Budapest.  Klein Sándor 2007. Vezetés- és szervezetpszichológia. Edge 2000. Kiadó, Budapest.  *Oktatásmenedzsment.* (Szerkesztette: Balázs Éva) OKKER Kiadó, Budapest.  Perrow, Charles 1994. Szervezetszociológia. Osiris-Századvég – Panem–McGraw-Hill, Budapest  Sveiby, Karl Erik 2001: Szervezetek új gazdagsága: a menedzselt tudás. KJK Kerszöv Kiadó, Budapest.  Szintay István 2003. Vezetéselmélet. Bíbor Kiadó, Miskolc.  Veres Zoltán 1998. Szolgáltatásmarketing. Műszaki Könyvkiadó, Budapest. | | | | |